



NR. 11/12.01.2026.

APROBAT
PATAKI CSABA
PREȘEDINTE



RAPORT DE ACTIVITATE
AL ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ
JUDEȚUL SATU MARE
PENTRU PERIOADA DE REFERINȚĂ: 01.01.2025-31.12.2025.



P-ța 25 Octombrie, nr.1, 440026 - Satu Mare



I. INTRODUCERE

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Județul Satu Mare a fost constituită în baza Actului Constitutiv și al Statutului Asociației votate de către membrii fondatori în ședința Adunării Generale a Asociației din data de 26 noiembrie 2014. Asociația a fost înregistrată în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor pe data de 6 ianuarie 2015, iar Certificatul de înregistrare fiscală a fost emis pe data de 23 ianuarie 2015. Asociația a început să funcționeze efectiv începând cu luna februarie a anului 2015.

În perioada de referință au avut loc două ședințe ale Adunării Generale a Asociației, din care una fizic pe data de 13 februarie 2025, și o ședință online cu termen de vot până la data de 17 aprilie 2025. În cadrul celor două ședințe ale Adunării Generale au fost votate un număr de 11 hotărâri, și anume:

- Hotărâre privind revocarea din funcție și descărcarea de gestiune a membrilor Consiliului Director și alegerea noului Consiliu Director al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Județul Satu Mare;
- Hotărâre privind prelungirea mandatului membrilor Comisiei de cenzori a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Județul Satu Mare;
- Hotărâre privind aprobarea Proiectului programelor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Județul Satu Mare pentru anul 2025;
- Hotărâre privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Județul Satu Mare pentru anul 2025;
- Hotărâre privind aprobarea proiectului de cooperare transnațională „Ruta tematică a castelelor 2” în cadrul primului apel de proiecte din cadrul Programului Interreg VI-NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina precum și a cofinanțării necesare implementării acestuia;
- Hotărâre privind aprobarea proiectului de cooperare „Spre un sistem educațional intercultural incluziv în zona transfrontalieră - INCLUSIV.EDU” în cadrul primului apel de proiecte din cadrul Programului Interreg VI-NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina precum și a asigurării cofinanțării necesare implementării acestuia;
- Hotărâre privind aprobarea proiectului „Cooperare transfrontalieră pentru eficiență energetică prin utilizarea surselor de energie regenerabilă- SMART ENERGY” în cadrul



- primului apel de proiecte din cadrul Programului Interreg VI-NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina precum și a asigurării cofinanțării necesare implementării acestuia;
- Hotărâre privind aprobarea proiectului de cooperare „Acces egal la îngrijirea orală în regiunea transfrontalieră - 4YOURSMILE” în cadrul primului apel de proiecte din cadrul Programului Interreg VI-NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina precum și a asigurării cofinanțării necesare implementării acestuia;
 - Hotărâre privind aprobarea proiectului de cooperare „Cooperarea comunităților locale din regiunea transfrontalieră HU-RO-UA pentru dezvoltarea planificării, capacităților și a parteneriatelor comune - PLANNING4YOU” în cadrul primului apel de proiecte din cadrul Programului Interreg VI-NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina precum și a asigurării cofinanțării necesare implementării acestuia;
 - Hotărâre privind aprobarea proiectului de cooperare „Adaptarea abilităților viitoare în școlile românești și ucrainene - STEMLAB SYNERGY” în cadrul primului apel de proiecte din cadrul Programului Interreg NEXT România-Ucraina precum și a asigurării cofinanțării necesare implementării acestuia;
 - Hotărâre privind aprobarea Raportului pe anul 2024 al Consiliului Director, aprobarea Raportului Comisiei de cenzori la 31.12.2024, aprobarea situațiilor financiare ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Județul Satu Mare pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024 și aprobarea descărcării de gestiune a Consiliului Director și a celui care exercită managementul Asociației;

Aparatul tehnic (de specialitate) al Asociației a cuprins un număr de 6 angajați, și anume: director executiv, contabil șef, șef birou, trei consilieri manageri de proiect.

II. ACTIVITĂȚI DESFĂȘURATE ÎN PERIOADA DE REFERINȚĂ

Referitor la principalele activități desfășurate de către Asociație în perioada de referință pentru raport menționăm următoarele:

A. Activități administrative constând în:

- Organizarea procedurilor de achiziții pentru buna desfășurare a activității Asociației;
- Elaborarea bugetului Asociației și a planului anual al achizițiilor publice;
- Organizarea ședințelor AGA și a ședinței Consiliului Director;



- Transmiterea către toți asociații a solicitărilor de plată a contribuțiilor restante aferente anilor 2015-2025.

B. Activități de informare/consultanță constând în:

- Buletine informative lunare;
- Vizite pe teren la asociați și informări personalizate;
- Răspunsuri la solicitări de informații venite din partea membrilor Asociației;
- Solicitări de informații/observații la ghiduri lansate spre consultare publică;
- Actualizare constantă a paginii de internet a Asociației cu informații de interes pentru membri și privind activitatea Asociației.

C. Implementarea proiectelor Asociației:

1. Plantăm păduri pentru viitor!

- Program de finanțare: Programul Comunitățile Pădurii de Mâine
- Perioada de implementare: 2022-2027
- Buget total: 534.561 lei, din care 306.768,50 lei reprezintă finanțare din partea Fundației Pădurea de Mâine.
- Descriere: Proiectul „Plantăm păduri pentru viitor!” are ca obiectiv general dezvoltarea comunităților forestiere din Județul Satu Mare, inclusiv prin promovarea gestionării responsabile a pădurilor și complementar cu creșterea respectului față de natură prin educarea tinerei generații privind importanța pădurilor pentru un viitor mai curat. Terenurile împădurite se află în proprietatea Comunei Păulești (5 ha) și a Comunei Tiream (3,95 ha).
- Activități desfășurate în perioada de raportare: activități de întreținere a plantațiilor, completări.

2. „GENPROCURE – Incluziunea de gen în achizițiile publice”

- Perioada de implementare: 01.06.2023–31.12.2025
- Bugetul proiectului: 847.160 Euro din care 669.873,75 Euro reprezintă co-finanțare a Uniunii Europene din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul URBACT IV



- Parteneri: Vila Nova de Famalicao – Portugalia, Zagreb – Croația, Koszalin – Polonia, Messina – Italia, Ibrányi – Ungaria, Alcoy – Spania, Umea – Suedia, Departamentul pentru Dezvoltare și Proiecte Internaționale al Cantonului Zenica-Doboj – Boșnia și Herțegovina
- Deciere: Proiectul GENPROCURE se axează pe integrarea principiilor egalității de gen în procesele de achiziții publice, un domeniu adesea neglijat din perspective echităților sociale. Prin colaborarea între nouă orașe partenere, proiectul își propune să dezvolte planuri integrate de acțiune care să includă măsuri concrete pentru a asigura incluziunea de gen în toate etapele procesului de achiziții. Aceste măsuri includ stabilirea unor criterii sensibile la gen în selecția ofertelor și promovarea clauzelor sociale și de mediu în contractele publice. Proiectul își propune, de asemenea, să crească gradul de conștientizare în rândul autorităților și al furnizorilor privind importanța achizițiilor publice echitabile.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: participarea la întâlnirile transnaționale, organizarea întâlnirilor locale, organizarea cursului de formare în domeniul achizițiilor publice pentru membrii grupului local, organizarea întâlnirii transnaționale la Satu Mare, elaborarea planului integrat de acțiune pentru Județul Satu Mare în domeniul achizițiilor publice, participarea la conferința finală a proiectului, organizarea unui workshop în Satu Mare pentru diseminarea rezultatelor proiectului și promovarea oportunităților de achiziții în rândul comunității de afaceri.





3. „SPONGECITY - Îmbunătățirea capacității orașelor de adaptare la schimbările climatice prin testarea și promovarea metodologiei „spongecity” la nivel transnațional”

- Perioada de implementare: 01.01.2024-30.06.2026
- Bugetul proiectului: 2.028.509,20 € din care 1.622.807,36 € din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul pentru Regiunea Dunării 2021-2027
- Parteneri: Universitatea Pecs, Koprivnica water supply LLC- Croația; Universitatea Paris-Lodron Salzburg-Austria; BSC, Business support centre L.t.d., Kranj- Slovenia; Municipality din Praga 9-Cehia; Universitatea Ss. Cyril și Methodius din Trnava-Slovacia; Universitatea din Mostar-Bosnia și Herțegovina; Primăria municipiului Chișinău-Moldova; RARIS – Agenția de Dezvoltare Regională din Serbia de Est- Serbia; ASPECT – Management și relații interculturale Plovdiv – Bulgaria; Capitala Podgorica-Montenegro; Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Județul Satu Mare-România; E-institute – Slovenia.
- Descriere: Proiectul SPONGECITY urmărește crearea unor soluții inovatoare pentru a îmbunătăți capacitatea orașelor de a face față schimbărilor climatice. Metodologia „sponge city” implică gestionarea eficientă a apei urbane prin integrarea infrastructurii verzi și albastre în mediul construit. În cadrul proiectului, se va analiza situația hidroclimatică a 12 comunități din regiunea Dunării, identificând punctele critice și oportunitățile pentru dezvoltarea unor strategii sustenabile.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: participarea la întâlnirile transnaționale, organizarea întâlnirilor locale, analiza managementului apei în zona țintă, construirea unei grădini de ploaie în Orașul Livada, actualizarea studiului de fezabilitate pentru amenajarea zonelor adiacente lacurilor din localitatea Adrian, elaborarea unui plan de acțiune în domeniul sponge city pentru orașul Livada.





4. „RURALL- Comunități rurale locuibile ale viitorului – Un nou model integrat de guvernare pentru abordarea depopulării zonelor rurale”

- Perioada de implementare: 01.01.2024-30.06.2026
- Bugetul proiectului: 2.597.692,50 € din care 2.078.154 € din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul pentru Regiunea Dunării 2021-2027
- Parteneri: Orașul Beltinci, Centrul pentru inovare socială-Austria; Pannon Business Network Association-Ungaria; Orașul Bystřice-Cehia; ADEL Slovacia; Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Județul Satu Mare-România; Primorje-GorskiKotarCounty-Croația; Agenția de dezvoltare a orașului Prijedor „PREDA”-Bosnia și Herțegovina; Agenția regională de dezvoltare economică pentru Sumadija și Pomoravlje-Serbia; Municipality din Mojkovac-Muntenegru; Asociația Business Information and Consulting Center– Sandanski-Bulgaria; Prima asociație maghiară pentru inovare responsabilă-Ungaria; Institutul PIP/Slovenia; MOBA Housing SCE-Croația.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: participarea la întâlnirile transnaționale, organizarea întâlnirilor locale, raportări intermediare, analiza rezultatelor cartografierii zonei țintă – Comuna Hodod, organizarea atelierelor de lucru cu membrii comunității locale, elaborarea a 20 de schițe simple și 3 schițe detaliate pentru renovarea clădirilor din Comuna Hodod, elaborarea a 3 planuri de afaceri pentru clădiri din Comuna Hodod.





5. „Consolidarea cooperării bilaterale în domeniul tranziției verzi”

- Perioada de implementare: 01.07.2024–31.01.2025
- Bugetul proiectului: 167.800 Euro, din care 142.630 Euro reprezintă finanțare din Granturile SEE și Norvegiene 2014-2021 prin Programul de Energie din România.
- Partener: Vista Analyse AS, Norvegia
- Descriere: Proiectul are ca scop dezvoltarea și promovarea măsurilor care contribuie la tranziția verde inovatoare și echitabilă în județul Satu Mare prin cooperare bilaterală.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: organizarea conferinței finale a proiectului, elaborarea rapoartelor finale ale proiectului.



6. „4YOURSMILE – Acces egal la îngrijire dentară în regiunea transfrontalieră”

- Perioada de implementare: 2025–2027
- Buget total: 672.450,10 € din care 605.205,07 € reprezintă contribuția Uniunii Europene
- Parteneri: Agenția de Dezvoltare Regională Zakarpattia (Ucraina), Orașul Nagykovács (Ungaria) și orașele Arduș și Livada (România).
- Descriere: Proiectul 4YOURSMILE își propune să îmbunătățească sănătatea orală a copiilor din comunitățile rurale prin înființarea a două cabinete stomatologice școlare în localitățile Arduș și Livada. Aceste cabinete vor oferi acces gratuit la servicii stomatologice pentru elevi, contribuind la prevenirea și tratarea afecțiunilor dentare. Proiectul include achiziționarea echipamentelor moderne necesare, cum ar fi scaune stomatologice, unități de sterilizare și instrumente specializate. De asemenea, vor fi organizate campanii de informare pentru a educa copiii și părinții cu privire la importanța igienei orale și a prevenției, precum și o caravană stomatologică mobilă prin intermediul căreia 400 de copii din Județul Satu Mare vor beneficia de tratamente dentare.



- Activități desfășurate în perioada de raportare: organizarea conferinței de deschidere a proiectului, participare la evenimentele de lansare ale partenerilor, elaborarea rapoartelor intermediare.



7. „SMART ENERGY – Cooperare transfrontalieră pentru eficiență energetică prin utilizarea surselor solare de energie regenerabilă”

- Perioada de implementare: 2025-2027
- Buget total: 625.471,86 € din care 562.924,67 € reprezintă contribuția Uniunii Europene prin Programul Interreg VI-A NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina
- Parteneri: Agenția de Dezvoltare Regională Zakarpattia (Ucraina) și Municipiul Újfehértó (Ungaria)
- Descriere: Proiectul SMART ENERGY are ca obiectiv principal consolidarea cooperării transfrontaliere în domeniul eficienței energetice și al energiei regenerabile prin implementarea unor activități comune care să contribuie la creșterea nivelului de cunoștințe, sensibilizarea publicului și extinderea utilizării surselor regenerabile de energie.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: organizarea conferinței de deschidere a proiectului, campanie publică privind sursele de energie regenerabilă pentru elevii din 5 licee din județul Satu Mare, organizarea unui schimb de experiență pentru reprezentanți ai instituțiilor publice din Ucraina și Ungaria pe tema energiei regenerabile și a eficienței energetice.



8. „CULT.ROUTE – Ruta tematică a castelelor 2”

- Perioada de implementare: 2025–2027
- Buget total: 758.832,10 € din care 682.948,89 € reprezintă contribuția Uniunii Europene prin Programul Interreg VI-A NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina
- Parteneri: Departamentul de Politică de Investiții, Proiecte, Relații Internaționale, Turism și Promovare al Consiliului Local Ivano-Frankivsk (Ucraina), Municipiul Fehérgyarmat (Ungaria) și orașul Livada.
- Descriere: Proiectul CULT.ROUTE are ca scop promovarea și revitalizarea patrimoniului cultural din regiunea transfrontalieră prin dezvoltarea traseului turistic al castelelor inițiat în cadrul proiectului SMAR.T.OURISM.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: organizarea conferinței de deschidere a proiectului, participare la evenimentele de lansare ale partenerilor, elaborarea rapoartelor intermediare, achiziția unui sistem de iluminat pentru Castelul din Medieșu Aurit.



9. „INCLUSIVE.EDU – Spre un sistem educațional intercultural incluziv în zona transfrontalieră”

- Program de finanțare: Interreg VI-A NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina
- Perioada de implementare: 2025–2026
- Buget total: 299.944,26 € din care 269.949,83 € reprezintă finanțare din partea Uniunii Europene prin Programul Interreg VI-A NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina
- Parteneri: Asociația Intercomunitară Multisectorială a Microregiunii Bereg (Ungaria) și Asociația de Caritate „Edelweiss” (Regiunea Zakarpattia, Ucraina).



- **Descriere:** Proiectul are ca obiectiv principal promovarea educației interculturale incluzive în zona transfrontalieră prin cooperare instituțională comună. Activitățile proiectului se axează pe promovarea educației interculturale incluzive în 6 școli din Județul Satu Mare.
- **Activități desfășurate în perioada de raportare:** organizarea conferinței de deschidere a proiectului, participare la evenimentele de lansare ale partenerilor, organizarea atelierului transfrontalier de lucru pentru profesori, organizarea campaniei de promovare a toleranței, organizarea spectacolelor de teatru de păpuși în cele 6 școli partenere din Județul Satu Mare, elaborarea unui ghid practic pentru educația interculturală incluzivă, organizarea unei tabere pentru 120 de elevi și 24 de profesori din cele 6 școli partenere, organizarea Zilei Diversității în 6 școli din Județul Satu Mare.



10. „PLANNING4YOU – Sprijinirea planificării regionale și transfrontaliere în contextul noilor provocări socio-economice”

- Perioada de implementare: 2024–2026
- Buget total: 667.030,71 €, din care 600.327,63 € reprezintă finanțare din partea Uniunii Europene prin Programul Interreg VI-A NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina
- Parteneri: Consiliul Județean Szabolcs-Szatmár-Bereg, Asociația Teritorială Europeană Tisza, Asociația Autorităților Locale de Frontieră din Transcarpatia.
- **Descriere:** Proiectul PLANNING4YOU abordează necesitatea planificării strategice în noile municipalități din Ucraina și în regiunea transfrontalieră Ungaria-România-Ucraina, ca răspuns la reforma administrativă și schimbările cauzate de război.



- Activități desfășurate în perioada de raportare: participare la conferința de deschidere a proiectului, participare la evenimentul de lansare organizat de partenerul lider, achiziția serviciilor de actualizare a strategiilor de dezvoltare a 3 comune din Județul Satu Mare, actualizarea strategiei de dezvoltare a Comunei Vetiș.



11. „PHOTOS THAT CROSS BORDERS – Istorie și tradiții transfrontaliere prin arta fotografiei”

- Perioada de implementare: 2025–2026
- Buget total: 200.031,30 € din care 160.025,04 € reprezintă finanțare din partea Uniunii Europene prin Programul Interreg VI-A România-Ungaria
- Parteneri: Primăria Municipiului Carei și Orașul Tégglás din Ungaria.
- Descriere: Proiectul își propune să promoveze înțelegerea și colaborarea interculturală între comunitățile din România și Ungaria prin intermediul artei fotografice. Prin organizarea de ateliere de fotografie, expoziții și schimburi culturale, proiectul încurajează participanții să exploreze și să documenteze diversitatea culturală și patrimoniul comun al regiunii transfrontaliere.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: organizarea ședinței de deschidere a proiectului, achiziția unui colt foto la Cetatea din Ardud, achiziția unui ecran LED pentru organizarea de evenimente culturale în Județul Satu Mare, elaborarea a 5 machete arhitecturale a 5 castele din Județul Satu Mare.



12. „DECRISIS – Dezvoltarea instituțiilor de reabilitare a copiilor”

- Perioada de implementare: 06.06.2025–05.06.2027
- Buget total: 477.999,90 € din care 382.399,91€ reprezintă finanțare din partea UE prin Programul Interreg VI-A România-Ungaria
- Parteneri: Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă Satu Mare și Centrul Educațional al Districtului Nyíregyháza din Ungaria, având ca partener asociat Inspectoratul Școlar Județean Satu Mare.
- Descriere: Obiectivul principal al proiectului DECRISIS este îmbunătățirea accesului la servicii de sănătate mintală pentru copiii dezavantajați din județele Satu Mare (RO) și Szabolcs-Szatmár-Bereg (HU) prin modernizarea infrastructurii, formarea specialiștilor și consolidarea cooperării transfrontaliere între instituții.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: organizarea conferinței de deschidere a proiectului, organizarea unui schimb de experiență pentru profesioniștii din domeniul educației pentru copiii cu nevoi speciale.



P-ța 25 Octombrie, nr.1, 440026 - Satu Mare



13. „STEMLab Synergy: Adaptarea abilităților viitoare în școlile românești și ucrainene

- Perioada de implementare: 15.05.2025 – 14.11.2026
- Buget total: 444.405,86€ din care 399.956,27€ reprezintă finanțare din partea Uniunii Europene prin Programul Interreg VI NEXT România-Ucraina 2021–2027”
- Parteneri: Universitatea Națională din Ujhorod și Asociația Managerilor de Proiect „YADRO” din Ucraina.
- Descriere: Obiectivul general al proiectului este de a îmbunătăți calitatea și relevanța educației STEM în școlile secundare din regiunea transfrontalieră vizată. Prin modernizarea echipamentelor educaționale, introducerea unor metode inovatoare de predare și promovarea cooperării transfrontaliere, proiectul își propune să reducă decalajul dintre educație și piața muncii.
- Activități desfășurate în perioada de raportare: participare la conferința de deschidere a proiectului, participare la evenimentul de lansare al partenerilor, participarea la trainingul pentru formatori în domeniul educației STEM, pregătirea documentației pentru achiziția laboratoarelor STEM din Județul Satu Mare.



- Activități specifice în calitate de Birou Local al Programului de Cooperare Ungaria-Slovacia-Ucraina-România: răspunsuri la solicitările de clarificări primite din partea beneficiarilor, vizite pe teren pentru monitorizarea proiectelor aflate în implementare în Județul Satu Mare, participarea la conferințe/seminarii organizate în cadrul proiectelor finanțate prin program, raportare narativă și financiară privind activitatea biroului local.



D. Scrierea de proiecte de interes comun pentru membrii Asociației:

- Depunerea spre finanțare în calitate de partener a unui proiect pe apelul de proiecte al Programului URBACT IV dedicat rețelelor de transfer;
- Depunere spre finanțare a 5 proiecte de mici dimensiuni pentru cel de al doilea apel de proiecte deschis pe Programul INTERREG NEXT VI-A ROMÂNIA – UCRAINA;
- Depunerea spre finanțare a 3 proiecte pe Programul pentru Regiunea Dunării 2021-2027;
- Pregătirea a 8 proiecte pentru Programul Interreg VI-A NEXT Ungaria-Slovacia-România-Ucraina;
- În perioada de finanțare a fost selectate spre finanțare Proiectul Bridge2East finanțat prin Programul pentru Europa Centrală. Implementarea proiectului va începe în lunile care urmează, după semnarea contractului de finanțare.

III. EXERCITIUL FINANCIAR 01.01.2025-31.12.2025

Activitatea exercițiului financiar în perioada 01.01.2025-30.06.2025 se prezintă astfel:

I. VENITURI TOTALE	7.305.404,06 din care:
Capital social	240.000,00 RON
Sold 2024	365.683,16 RON
Venituri din contribuții	282.415,00 RON
Venituri din proiecte	6.417.305,90 RON
II. CHELTUIELI TOTALE	6.171.949,18 RON din care:
Cheltuieli materiale	0,00 RON
Cheltuieli cu personalul	217.131,50 RON
Cheltuieli generale	21.153,66 RON
Cheltuieli cu proiecte	5.933.664,02 RON

Menționăm că până la finalizarea perioadei de referință s-a înregistrat un minus în realizarea veniturilor din cotizații în valoare de 426.975,00 lei, respectiv 3.412,00 lei aferent cotizației pe anul 2016, suma de 6.640,00 lei pe anul 2017, suma de 11.945,00 RON pe anul 2018, suma de 17.933,00 lei pe anul 2019, suma de 17.933,00 lei pentru anul 2020, suma de 17.933,00



lei pentru anul 2021, suma de 17.933,00 lei pentru anul 2022, suma de 19.683,00 lei pentru anul 2023, suma de 37.063,00 lei pentru anul 2024, și suma de 276.500,00 lei pentru anul 2025.

ÎNTOCMIT,
LAȘAN NICOLETA
DIRECTOR EXECUTIV